

關於 林森路 100 號

林森路 100 號是「台灣橫貫公路森林開發處」（本書以下稱森林開發處）辦公處所的地址，地點位於宜蘭火車站的東側。森林開發處機關名稱在不同年代曾經有所調整，最後之名為「國軍退除役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處」（本書以下稱森林保育處）。不論名稱如何更迭，林森路 100 號的地址依然不變。森林開發處於 1958 年 10 月 17 日成立籌備處，1959 年 10 月 10 日正式成立，2023 年 8 月 1 日業務併入農業部林業及自然保育署宜蘭分署，前後大約 65 年。

二次大戰結束後不久中國爆發國共內戰，1949 年國民政府退守台灣，動搖不安的政經局面暫時得以安定。當時隨著國民政府來台的大量軍人，如果沒有好的安排，一來成為政府財政的負擔，二來也是一股不安定的力量。這些軍人除了一部分繼續擔任保衛台灣的工作，另一部分則卸下戎裝，成為國家建設的生力軍，也就是我們所稱的榮民。要如何使他們能在台灣安身立命呢？部分的人可能回到學校重新唸書，或轉為公職人員，其他人便要想辦法自謀生活。韓戰爆發促使美方強化台灣各方面的發展，提供美援的支持，各種公共事業得以展開，這群榮民參與其中。一來可以補足戰後開發台灣所需的人力，而這些工作的收入也適足以讓榮民獲得溫飽，甚至成家立業。

為了安置與照顧榮民，政府於 1954 年成立行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會，專責對於榮民就業、就學、就醫、就養與服務照顧等工作。1959 年成立的森林開發處，主要就是為了安置榮民，提供工作機會，也希望透過森林事業為台灣賺取外匯。為此，行政院透過開發方案的訂頒，將中橫公路兩側包含宜蘭的棲蘭山區、臺中的大甲溪上游森林，交付森林開發處經營。至 1976 年《台灣林業改革方案》頒布後，大甲溪林區正式

結束，另設置立霧溪林區繼續伐木作業，直到 1987 年太魯閣國家公園成立為止。

在國家計畫經濟政策之下，這個透過開發森林事業安置退除役軍士官兵為初始的機關，成為榮民的大家庭。超過半個世紀，數千人在此工作、成家、退休，甚至受到照顧至人生的終點。對於國家交付的任務，森林開發處完成了使命，也參與了台灣的經濟發展。

雖然森林開發處對於台灣經濟發展貢獻甚鉅，但是對於這一個重要的機關相關的文獻紀錄卻相對得很少，森林開發處出版的《榮民林業三十年》(1989)、《森林開發處誌》(1994)，對於自身的業務與重要工作事項會有所紀錄外，李瑞宗先生的《不滅的榮光》(2015)則是從檔案與訪談，勾勒了森林開發處的歷史輪廓。森林保育處出版的《霧林老兵》(2017)，則是以口述訪談的形式，保存多位曾經參與籌備初期長官與同仁的回憶。整體來說，森林開發處早期籌備的過程、林業經營的發展、榮民的生活樣貌，以及 1976 年《台灣林業經營改革方案》公佈之後的衝擊與轉變，尚有補實之需，也應藉此讓社會大眾對於森林開發處的歷史發展、國家賦予的任務與努力，能有更深的認識。

本書透過森林開發處的檔案、相關文獻、訪談，整理與書寫森林開發處籌備初期的各種困境、參與其事的人們，以及在山林裡工作的榮民與林業人員，正因為有他們的努力，在二次大戰後二、三十年，方能成就台灣現在的社會與繁榮。卻因整體政府組織與社會的改變，森林開發處、森林保育處卻消失了。他們的故事應該好好的保存，這是台灣歷史重要的一環。「人生到處知何似，應似飛鴻踏雪泥」，謹以這本書，誌記這群為自己、為家人、為臺灣努力過的人們。

目次

署長序	4
分署長序	6
關於林森路 100 號	8

第一章 望雲山林間

泰雅族人的到來	14
曾經路過	21
清軍入山	22
瓦瓦山戰役	23
警察的監視與道路	28
準備開發棲蘭山	32
宜蘭市民的期盼	33
戰後初期的代採	34

第二章 成立森林開發處

借錢籌設開發處	40
林產管理局的為難	43
以美援為後盾	49
初期的組織架構	51
尚欠東風 四處張羅	56
昂貴的推土機	57
卡車難買亦難修	60
終於有了鏈鋸機與集材機	62
萬事起頭難	63
沈處長的心聲	66

第三章 專家來自四面八方

好漢們四方雲集	4
林業專家大集合	6
來自龍海鐵路工程師	8
榮民弟兄們	
招募宜蘭林工	
榮民林業工作隊	

第四章 榮民入深林

榮民安置計畫	21
請至宜蘭市光復路 48 號報到	22
夙興夜寐 確實辛勞	23
工人薪資有多少	28
山裡的神駕駛	32
以訓轉業	33
希望成為甲種技工	34
山林裡的苦悶人	
敬愛的輔導員	
榮譽團結會	

第五章 林森路 100 號

借來的起家厝	49
土地的徵收	51
空間的配置	56
行政大樓的興建	57
木工廠與製材工廠	60
專用鐵道與貯木池	62
修理工廠	63
工人的家	66

第六章 打從林道走過

林道 3338.4 公里
以美援經費開林道
林道大展開
榮工處的參與
青春少年測量工
運材出山
山裡的神駕駛

第七章 開發大甲溪林區

應即著手研究開發
首次林相調查
設立思源工作站
與林務局的競合
作業範圍的擴展
林區入口牌坊

第八章 轉進立霧溪山區

林業經營改革方案來了
Bou 桑再出馬
林道測量與定線
作業區的展開
不得不的結束

第九章 飛鴻踏雪泥

生產學校課桌椅
發展海外林業
苗圃到遊樂園區
青山依舊 榮光長存

表目錄

表 2-1：〈研究橫貫公路森林資源開發方案報告書〉
表 6-1：1960 年卡車駕駛考選委員會委員
表 6-2：棲蘭山林區林道統計表
表 6-3：大甲溪林區林道統計表
表 6-4：立霧溪林區林道統計表
表 7-1：〈橫貫公路大甲溪林區初步勘查報告〉

附錄一：森林開發處組織系統表

1. 台灣橫貫公路森林開發籌備處組織系統表 1958.10.29 ～ 1959.10
2. 台灣橫貫公路森林開發處組織系統表 1959.10.10 ～ 1963.3.31
3. 行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會橫貫公路森林開發處組織系統表
1963.4.1 ～ 1967.11.14
4. 行政院國軍退除役官兵輔導委員會橫貫公路森林開發處組織系統表
1967.11.15 ～ 1975.1.12
5. 行政院國軍退除役官兵輔導委員會森林開發處組織系統表
1975.1.13 ～ 1979.8.22
6. 行政院國軍退除役官兵輔導委員會森林開發處組織系統表
1979.8.23 以後
7. 行政院國軍退除役官兵輔導委員會森林開發處組織系統表
1993.10 月以後

參考文獻